

## И Н О В А Ц И Ј Е У В О Ј Н О М О Б Р А З О В А Њ У

К Л И К  
У Б У Д У Ћ Н О С Т

**М**инистарство просвете, науке и технолошког развоја недавно је објавило листу пројеката који су у оштрој конкуренцији државних факултета аплицирали с 313 предлога. Међу њима је била и Војна академија, која је својим првим учешћем успела да заузме високо место на листи, јер је пројекат „Иновирање и развој студијског програма Менаџмент у одбрани (МуО-ИН)“ био други међу радовима у области друштвено-хуманистичких наука и 23. у укупном броју. Реч је о раду који ће углавном финансирати Министарство просвете за развој високог образовања, док ће део средстава обезбедити Војна академија.

– Конкурс је био својеврсна смотра свих државних друштвено-хуманистичких, техничко-технолошких и медицинских факултета у Србији. За нас је била отежавајућа околност примена информационих технологија у друштвено-хуманистичком пољу – објашњава руководилац пројекта капетан доц. др Дамир Пројовић са Војне академије. Осим њега, на пројекту су радили и начелник Катедре менаџмента пуковник проф. др Ранко Лојић, ванр. проф. др Ксенија Ђурић Атанасијевски и докторанд потпуковник мс Зоран Каравидић.

Према речима капетана Пројовића, пројекат „Иновирање и развој студијског програма Менаџмент у одбрани (МуО-ИН)“ предвиђа увођење нових и побољшање постојећих предмета, односно иновирање Катедре менаџмента и студијског програм Менаџмент у одбрани.

– Према условима конкурса, усавршавања сваког предмета финанси-

**Најновија истраживања тржишта рада показују да су компетентни пројектни менаџери међу најтраженијим професијама и да је то занимање које пружа вишеструке могућности у избору каријере.**

**Тај потенцијал препознала је Војна академија, чији су се истраживачи ове године први пут опробали у писању пројеката како би обезбедили средства за савремене методе учења будућим генерацијама војних менаџера.**

## КОМПЕТЕНТНИ ЉУДИ

– Пројектни менаџмент настао је у војној средини и време му је да се тамо и врати са свим садашњим бенефитима, те су стога Универзитет одбране, Школа националне одбране и Војна академија отворене за сарадњу и иновације – каже Пројовић, наглашавајући да је реч о високообразовним институцијама чији су запослени компетентне и спремни да постану конкурентни у пројектном менаџменту.

ра се са по 250.000 динара, с тим да их је максимално шест, у које треба применити нове и савремене наставне методе користећи информационе технологије. Катедра менаџмента аплицирала је за четири предмета, од којих се иновира предмет Лидерство, а уводе три нова – Савремено комуницирање, Теорије и праксе одлучивања и Пројектни менаџмент – каже капетан Пројовић, не скривајући понос што је пројекат на коме је радио признат и ван система одбране.

## Даноноћни рад

Катедра Менаџмента, наводи он, иновира студијски програм Менаџмент у одбрани како би био атрактивнији и за цивилне и стране студенте. Са модерном опремом знања ће бити неограничено доступна и студентима и наставницима.

– Две трећине новца намењене су за опремање паметне учионице у Истраживачком центру Менаџмента у одбрани, део буџета предвиђен је као накнада за рад члановима пројекта, док је део издвојен за објављивање књиге о писању предлога пројекта за фондове ЕУ, а на којој тренутно радим – објашњава капетан Пројовић финансијску конструкцију пројекта.

Чим су добили информацију о конкурсима, тим који је предводио капетан Пројовић прионуо је на посао. Даноноћни рад на методички врло захтевном послу уродио је плодом, а добра организација омогућила је да ствари теку лагано, чему је можда и највише допринела чињеница да се сви међусобно добро познају и приватно друже.

Иако Пројовић истиче да је квалитетан и компетентан предлог био готов у рекордном року, напомиње да је за европске пројекте, чија се вредност неретко мери у милионима евра, писање предлога озбиљнији посао који изискује од три до шест месеци рада. Али, упркос томе, прави посао тиму с Војне академије тек предстоји. Треба квалитетно испунити све сегменте који су предвиђени предлогом.

У Универзитету одбране људи су заинтересовани за пројекте Европске уније јер им они могу обезбедити бољи стандард у раду и контакте у пољу науке. Осим тога, на тај начин могуће је набавити савремену опрему за еду-

кацију и истраживања у потребним областима.

– Чињеница је да није довољно да имате само добру идеју. Потребно је проћи обуку у писању предлога пројеката, а једна таква почиње у марту на Војној академији и представља обавезујући сегмент пројекта „МуО-ИН” – појашњава Пројовић и додаје да је важно бити у току са европским и светским трендовима, како се не би испоставило да је вашу иновативну идеју неко већ реализовао.

Млади истраживач с Војне академије нема дилему да ли да се по-

предмета „Теорија и пракса одлучивања”, чији ће се утицај осетити у руковођењу студијским програмом.

Како би одржала корак с временом Војна академија прихватила је важност савремене опремљености кабинета, лабораторија и истраживачких центара, као и примену модерних информационих технологија у промотивним кампањама које популаризују војни позив.

Ипак, да би цео процес осавремењивања био заокружен, потребан је потпуно интегрисан информациони систем који ће аутоматски више пута

Испитивање тржишта указало је да су компетентни пројектни менаџери данас међу најтраженијим професијама, јер то занимање пружа значајне могућности. Наиме, израда и реализација пројеката с малим бројем људи и у захтевним вишегодишњим и финансијски значајним пројектима честа су појава и у нашем друштву.



ново упусти у авантуру писања нових пројеката. У својој области, каже, има прегршт идеја за чију реализацију му је неопходан приступ фондовима.

Иако се за писање пројеката најчешће везују млади, Пројовић сматра да године нису битне, већ упорност и воља. Ипак, слаже се да је млађим истраживачима лакше да испрате брзе промене у развоју науке.

## Занимање будућности

– Модерно, динамично, пословно окружење у сфери одбране, али и у другим делатностима, захтева примену научно заснованог одлучивања, које ће убрзати процесе доношења пословних одлука. Примена модерних метода теорије одлучивања је неопходна у савременом безбедном окружењу – објашњава учесник пројекта докторанд потпуковник Зоран Каравидић, напомињући да ће томе додатно помоћи и развој новог

## ЗАЛОГ ЗА БУДУЋНОСТ

– Тренутно пишем књигу „Израда предлога пројекта за фондове Европске уније”, која ће бити приручник за све који желе да се у томе опробају. Књига ће поштовати све савремене европске методологије писања предлога пројеката и када буде објављена биће једна од првих на овим просторима – прича Пројовић, додајући да би такво штиво, да је постојало, много олакшало писање пројекта.

дневно ажурирати податаке који су од значаја за цивилне студенте.

За унапређење студијског програма Менаџмент у одбрани урађена је анализа тржишта рада и његових потреба како би студијски програми пружили максималан допринос у стварању кадрова потребних тржишту.

Осим тога, они у организацијама помажу у управљању најважнијим детерминантама пројекта – обимом, временом и трошковима.

Значајан аспект образовања пројектног менаџера требало би да буде и савладавање писања предлога пројекта, што „МуО-ИН” и предвиђа увођењем новог предмета. Писање предлога пројекта треба да буде засновано на стандардима и захтевима донатора.

Но, за успешно обављање менаџерског посла потребне су развијене лидерске способности, међу којима су и вештине ефикасног комуницирања и употреба информационо-комуникационих технологија. Зато је увођење новог предмета о савременим комуникационим вештинама и иновирање предмета о менаџменту људских ресурса на основним студијама одговарају захтеву образовања официра-менаџера. ■

Мирјана КРСТОВИЋ  
Фото Ранка ТОМИЋ