

**Дамир Пројовић**

**ИЗРАДА ПРЕДЛОГА ПРОЈЕКТА ЗА ФОНДОВЕ  
ЕВРОПСКЕ УНИЈЕ**

## САДРЖАЈ

ПРЕДГОВОР .....	1
1. УВОД .....	4
2. Општи приступ изради предлога пројеката за фондове ЕУ .....	12
2.1. Фондови Европске Уније .....	12
2.1.1. Horizon 2020 .....	16
2.1.2. Буџет програма .....	19
2.1.2.1. Форме трошкова .....	20
2.1.2.2. Категорије трошкова .....	21
2.1.3. Врсте пројеката .....	23
2.1.4. Правила за H2020 .....	26
2.2. Основе писања предлога пројекта .....	27
2.2.1. Улазне вредности пројекта .....	28
2.2.2. Излазне вредности пројекта .....	30
2.3. Принципи писања предлога пројекта .....	34
2.3.1. Принцип прецизности .....	34
2.3.2. Принцип ограничења .....	38
2.3.3. Принцип доследности .....	46
2.3.4. Принцип поступности .....	47
2.3.5. Принцип реалности, економичности, оригиналности .....	50
3. ПРИПРЕМА ИЗРАДЕ ПРЕДЛОГА ПРОЈЕКТА .....	51
3.1. ИДЕЈА ПРОЈЕКТА .....	57
3.1.1. Генерисање пројектне идеје .....	57
3.1.2. Наслов и акроним пројекта .....	60
3.2. ИЗВОР ФИНАНСИРАЊА ПРОЈЕКТА .....	62
3.2.1. Радни програм (Work Program) .....	62
3.2.2. Претраживање конкурса H2020 .....	64
3.2.3. Анализа текста конкурса и израда радних пакета .....	67
3.2.4. Израда нацрт концепта .....	70
3.2.5. Профил .....	72
3.3. ИЗГРАЂИВАЊЕ КОНЗОРЦИЈУМА ПРОЈЕКТА .....	74

3.3.1. Припрема за изграђивање конзорцијума .....	76
3.3.2. Стратегија у избору сопствене улоге у пројекту .....	87
3.3.3. Базе података за тражење прикладних пројектних партнера .....	90
3.3.4. Nacional contact point .....	95
3.3.5. Писмо .....	98
3.4. Основе приступа логичке матрице .....	101
3.4.1. Фаза анализе .....	106
3.4.2. Фаза планирања .....	123
4. ПИСАЊЕ И ПОДНОШЕЊЕ ПРЕДЛОГА ПРОЈЕКТА .....	126
4.1. Изврсност .....	127
4.1.1. Циљеви .....	127
4.1.2. Увезаност са радним програмом .....	131
4.1.4. Допринос (ambition) .....	139
4.2. Утицај .....	140
4.2.1. Очекивани утицај .....	140
4.2.2. Мере за достизање максимума импакта .....	144
4.3. Имплементација .....	149
4.3.1. Радни план-радни пакети, извештаји и кључне тачке .....	151
4.3.2. Структура менаџмента и процедуре .....	159
4.3.3. Конзорцијум као целина .....	164
4.4. Искустава из имплементације за писање предлога пројекта .....	176
4.5. Подношење предлога пројекта .....	181
ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА .....	185