



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
МИНИСТАРСТВО ОДБРАНЕ
СЕКТОР ЗА ЉУДСКЕ РЕСУРСЕ
ВОЈНА АКАДЕМИЈА

1 бр. 43-119
године
БЕОГРАД

12 MAR 2013

Чувати трајно
Функција 3, тачка 24
11.3.2013 мј Дарко Божанић
(датум) (обрађивач)

На основу члана 81. тачка 16) подтачка (5) Статута Војне академије („Службени војни лист“, број 17/2012), Наставно-научно веће Војне академије, на 8. седници, одржаној 06. 03. 2013. године, донело је

ОДЛУКУ

1. Усваја се Стратегија обезбеђења квалитета Војне академије;
2. Стратегију обезбеђења квалитета Војне академије и ову одлуку објавити на Огласној табли и Интернет страници Војне академије.

Прилог: Стратегија обезбеђења квалитета Војне академије.

(Одлука ННВ ВА бр. 14/08)

ДБ/ДБ

ПРЕДСЕДНИК ННВ ВА
генерал-мајор
др Младен Вуруна


Израђено у 1 (једном) примерку,
копирано у 2 (два) примерка и
достављено:

- Комисији за обезбеђење квалитета ВА x 1,
- Деканату - ННВ ВА x 1 и
- а/а x 1.

На основу члана 81. тачка 16) подтачка (5) Статута Војне академије („Службени војни лист“, број 17/12), Наставно-научно веће Војне академије доноси

СТРАТЕГИЈУ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА ВОЈНЕ АКАДЕМИЈЕ

1. УВОД

Стратегија обезбеђења квалитета Војне академије (у даљем тексту: Стратегија) је стратешки развојни документ из области обезбеђења квалитета образовања у Војној академији Универзитета одбране (у даљем тексту: Академија), која дефинише основне приоритете образовања у области обезбеђења квалитета, као и начин њиховог остварења.

Овај документ је документ Академије који ће се периодично преиспитивати и мењати, односно допуњавати и служити као основ за израду акционих планова у области обезбеђења квалитета.

2. ПОЛАЗНА ОСНОВА

Полазну основу за израду стратегије обезбеђења квалитета чине следећи документи:

1. Закон о високом образовању;
2. Правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа;
3. Правилник о стандардима и поступку за спољашњу проверу квалитета високошколских установа;
4. Правилник о стандардима и поступку за акредитацију високошколских установа и студијских програма;
5. Статут Универзитета одбране;
6. Статут Војне академије;
7. Лисабонска конвенција о признавању квалификација/диплома у високом образовању (11. 04. 1997. године), коју је наша земља ратификовала 2003. године;
8. Болоњска декларација (19. 06. 1999. године), коју је наша земља потписала 2003. године;
9. Стратегија обезбеђења квалитета Универзитета одбране.

Академија је стратешки опредељена да се стара о развоју високог образовања, у складу са наведеним документима.

3. МИСИЈА

Мисија обезбеђења квалитета Академије одређена је потребом обезбеђења највишег квалитета свих облика високог образовања у пољу друштвено-хуманистичких и техничко-технолошких наука у домену одбране и безбедности. Она се остварује кроз висок квалитет наставних, научноистраживачких и развојних процеса, као и свих ненаставних процеса и активности који доприносе расту ефикасности студија, стварању нових и побољшању постојећих студијских програма, унапређењу услова рада, развоју људских, технолошких и свих осталих ресурса, усклађених са најбољом међународном праксом и увек окренутих

ка задовољењу циљева кадета и студената, запослених, академске заједнице и свих других заинтересованих страна, уз потпуну друштвену одговорност у том процесу.

У остваривању мисије Академија је трајно опредељена и тежи побољшању квалитета високог образовања, уз поштовање међународних стандарда у тој области, са непосредним циљем укључења у јединствен европски и светски простор високог образовања.

4. ВИЗИЈА

Визија Академије, у домену обезбеђења квалитета, је у остваривању лидерске позиције у области друштвено-хуманистичких и техничко-технолошких наука у домену одбране и безбедности у региону, уз остварење високог нивоа уређености система квалитета са развијеним механизмима за његово стално побољшавање.

5. ЦИЉЕВИ

Основе управљања процесима рада Академије усклађене су са дефинисаном мисијом и визијом. Препознавање и примена добре светске праксе и релевантних стандарда у области квалитета високошколских институција и у академско-истраживачкој области у пољу друштвено-хуманистичких и техничко-технолошких наука у домену одбране и безбедности подразумева да се остварују циљеви:

- допринос Универзитету одбране, локалној и националној заједници;
- изградња система менаџмента друштвене одговорности;
- изградња уређеног и потврђеног менаџмента система квалитета Академије;
- развој Академије у складу с реалним потребама и обезбеђеним ресурсима;
- уважавање захтева и мерење задовољства корисника из система одбране као и осталих заинтересованих страна;
- развој система и унапређење организационе културе;
- дефинисање савремених и атрактивних студијских програма који ће, као резултат, одговорити потребама система одбране и имати стални раст заинтересованости кандидата за студирање на Академији;
- обезбеђивање савремених услова рада у погледу опреме, простора, метода и поступака рада;
- постизање високог квалитета образовног и других процеса на основу јасно исказаних квантитативних и квалитативних показатеља перформанси тих процеса;
- развијање потенцијала за сталну отвореност за сарадњу, иновативност и флексибилност у свим процесима остваривања високог образовања;
- постизање задовољавајуће ефикасности студија и висок степен ефикасности на радном месту;
- подстицање иновирања знања, научног и истраживачко-развојног рада;
- развијање сарадње са сродним домаћим и страним факултетима;
- проширивање круга корисника и стварање чврсте сарадње с њима.

Циљеви Академије се кроз акционе планове за одређени период, а обавезно за сваку школску годину, прецизније исказују квантитативно и квалитативно за различита подручја деловања Академије. Испуњеност циљева стално се прати, анализира и утврђују се начини и мере за случајеве одступања од жељених перформанси.

6. СУБЈЕКТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

Субјекти обезбеђења квалитета су:

- Савет Академије;
- Начелник;
- Декан;

- Декански колегијум;
- продекани;
- секретар Академије;
- Наставно-научно веће;
- Већа образовно-научних поља;
- Комисија за обезбеђење квалитета;
- Одбор за самовредновање;
- Одбор за организовање и спровођење кадетског односно студентског вредновања;
- начелници департмана;
- носиоци студијских програма;
- наставници;
- истраживачи;
- сарадници;
- ненаставно особље;
- Кадетски парламент;
- кадети односно студенти.

Сви субјекти имају право и обавезу да учествују у процесу и поступцима обезбеђења и континуираног праћења квалитета.

7. СИСТЕМ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

Војна академија Универзитета одбране у Београду, Статутом и другим општим актима утврђује послове и задатке стручних органа, катедри, Комисије за обезбеђење квалитета, наставника, сарадника, кадета односно студената, ненаставног особља и Кадетског парламента у доношењу и спровођењу стратегије, стандарда, правилника, поступака и културе обезбеђења квалитета.

Ради континуираног обезбеђења квалитета и спровођења поступка самовредновања и оцењивања студијских програма, наставе и услова рада, Комисија за обезбеђење квалитета у складу са Пословником о свом раду образује стална и привремена радна тела која чине наставници, сарадници, ненаставно особље и кадети односно студенти.

8. ОБЛАСТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

Војна академија контролише и унапређује квалитет у следећим областима:

- студијски програми;
- наставни процес;
- наставно особље;
- научноистраживачки и стручни рад;
- вредновање кадета односно студената;
- уџбеници, литература и друга наставна средства;
- библиотечки ресурси;
- информатички ресурси;
- просторни капацитет и опрема;
- ненаставно особље;
- улога студената у процесу обезбеђења квалитета;
- процес управљања;
- финансирање;
- јавност и транспарентност рада.

9. МЕРЕ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА

Достизање постављених циљева Академије, у складу с њеном мисијом и визијом обезбеђења квалитета, подразумева дефинисање одређених мера, и то:

1. дефинисање предмета и процеса рада, и на основу тога, успостављање и развој система менаџмента квалитета Академије;
2. утврђивање области менаџмента квалитета: студијски програми, настава, наставно особље, истраживање, оцењивање кадета и студената, уџбеници и литература, библиотека, информациони ресурси, простор и опрема, ненаставно особље, процес управљања и јавност рада;
3. самовредновање и оцена квалитета студијских програма и установе, у складу са стандардима Националног савета за високо образовање, у интервалима од највише три године, у складу са општим актом Академије;
4. спољашња провера квалитета, у складу са стандардима Националног савета за високо образовање, коју спроводи Комисија за акредитацију и проверу квалитета, а евентуално и друго ангажовано тело;
5. акредитација Академије, у складу са стандардима Националног савета за високо образовање у прописаном року, од стране домаћег и иностраног акредитационог тела;
6. коришћење савремених сазнања, као и резултата стручног и научног рада у наставном процесу и, тиме, остваривање високог степена јединства образовног, стручног и научног рада;
7. сарадња са домаћим образовним, научним и другим институцијама која се одликује задовољством учесника у тој сарадњи других заинтересованих страна;
8. међународна сарадња у виду извођења заједничких студијских програма, научних и истраживачко-развојних пројеката, као и размене наставника и кадета и студената;
9. стална сарадња са организационим целинама система одбране, послодавцима и лицима која су завршила студије у Академији, у циљу добијања повратних информација о квалитету студијских програма и компетенција које су стекли завршетком студија (примена стечених знања у пракси);
10. установљивање сталног тела за праћење и контролу квалитета на Академији - Комисија за квалитет, која има задатак да стално прати, контролише и развија систем квалитета Академије, да предлаже мере за побољшање квалитета и даљег развоја високог образовања и да најмање једном годишње подноси извештај Наставно-научном већу Академије;
11. анализа и оцена квалитета и степена успешности у остваривању постављених циљева и задатака, као и обезбеђење људских ресурса и инфраструктуре за прикупљање и обраду за то релевантних података;
12. публиковање резултата вредновања квалитета на Интернет страници Академије;
13. стална промоција и изградња културе квалитета на Академији кроз иновацију знања, радионице, контакте и размену искустава и информација са другим домаћим и међународним институцијама.

Применом мера за обезбеђење квалитета и сталном контролом уз обезбеђење потребних ресурса, Академија ствара услове за постизање жељене ефикасности и ефективности свих процеса.

10. ПОВЕЗАНОСТ ОБРАЗОВНЕ, НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКЕ И СТРУЧНЕ ДЕЛАТНОСТИ

У Академији се обавља научноистраживачки рад ради развоја науке и стваралаштва, унапређивања делатности високог образовања, односно унапређивања квалитета наставе и

стручне делатности, усавршавања научног подмлатка, као и стварање услова за рад и развој Академије.

Академија захтева од свих својих наставника и сарадника да се баве и научноистраживачким и стручним радом у својој области. Тако ће у наставне садржаје које преносе кадетима односно студентима унети елементе истраживања и конкретне проблеме из праксе.

Такође, кадети односно студенти знања, вештине и ставове стичу кроз класичне видове наставе, праксу и кроз учешће у научно-истраживачким пројектима наставника и сарадника.

Поред тога наставници и сарадници учествују у научним пројектима, чиме се додатно обезбеђује повезаност образовне, научноистраживачке и стручне делатности.

11. СТАНДАРДИ И ПОСТУПЦИ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА

Академија утврђује стандарде и поступак за обезбеђење квалитета свога рада, уз поштовање стандарда и поступака за обезбеђење квалитета Универзитета одбране, који су доступни јавности.

Стандарди за обезбеђење квалитета садрже минимални ниво квалитета рада Академије. Поступци за обезбеђење квалитета се утврђују посебно за сваку област обезбеђења квалитета и њима се на детаљан начин уређује поступање субјеката у систему обезбеђења квалитета, а реализују се применом општих аката Академије. Општина актима регулисана су поједина питања везана за рад и процес рада Академије, кроз чије одредбе су дефинисане мере, поступци и механизми обезбеђења, контроле и унапређења квалитета.

Академија је обавезана да стандарде и општа акта за обезбеђење квалитета учини доступним наставницима, кадетима/студентима и јавности.

Академија периодично преиспитује и унапређује стандарде и поступке за обезбеђење квалитета.

12. АКЦИОНИ ПЛАН

За спровођење Стратегије Комисија за квалитет Академије предлаже Акциони план, којим ће ближе утврдити циљеве, мере и активности са роковима извршења, као и надлежна тела и конкретна задужења за спровођење тих мера.

13. ЗАВРШНЕ ОДРЕДБЕ

„Стратегија обезбеђења квалитета Војне академије” ступа на снагу осмог дана од дана објављивања на Огласној табли Академије.

Стратегију објавити и на Интернет страници Академије.

Даном ступања на снагу ове Стратегије престаје да важи Стратегија усвојена одлуком Наставно-научног већа Академије, бр. 43-55 од 06. 02. 2013. године.

ПРЕДСЕДНИК
НАСТАВНО-НАУЧНОГ ВЕЋА
ВОЈНЕ АКАДЕМИЈЕ
генерал-мајор
ванр. проф. др Младен Вуруна, с.р.

