

пп доц. др Дамир Пројовић, председник комисије
пп доц. др Ненад Ковачевић, члан комисије
пп ванр. проф. др Винко Жнидаршич, ментор и члан комисије

Извештај комисије о оцени завршног рада
на мастер академским студијама
студента Мирослава Јовановића,
доставља -

КАТЕДРИ КОМАНДОВАЊА И РУКОВОЂЕЊА

Катедра Командовања и руковођења, је одлуком Већа за друштвено хуманистичке науке Војне академије број 622- 114 од 17.07.2026. године, именovala Комисију за оцenu и одбрану завршног рада на мастер академским студијама студента Мирослава Јовановића, под насловом „Упоредна анализа садржаја борбене заповести командира у Војсци Југославије и оперативног наређења командира у Војсци Србије“. Након прегледа завршног рада, Комисија подноси следећи

ИЗВЕШТАЈ

о завршном раду на мастер академским студијама

1. Биографски подаци кандидата

Мирослав Миливоје Јовановић је рођен 02.01.1985. године у Прокупљу, општина Прокупље, Република Србија. Завршио је основну школу „Милоје Закић“ у Куршумлији, са одличним успехом (5,00). Гимназију у Куршумлији је завршио 2004. године са одличним успехом (5,00). Војну академију, смер пешадија, уписао је 2004. године. Дипломирао је 2008. године са врлодобрим успехом (8,42). Завршио је Основни командно-штабни курс 2017. године са просечном оценом 9,00, курс инструктора за мировне операције и низ других курсева и усавршавања. Мастер академске студије, на Војној академији, студијски програм Војне науке, уписао је у октобру 2023. године. Положио је све испите са просечном оценом 9,78.

2. Опис завршног рада

Завршни рад кандидата на мастер академским студијама садржи деведесет страна текста са сликама и додацима. Текст рада је илустрован са 2 слике и 5 табела. У попису

Страна 1 од 6

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
ОПШТИНА ПРОКУПЉЕ
ОБРАЗЛОЖЕЊЕ
13-91

28 JUL 2026

литературе наведено је укупно 25 референци које су коришћене при изради завршни рада. Коришћени теоријски извори задовољавајуће су наведени. Завршни рад кандидата садржи пет поглавља, укључујући увод и закључак.

Предмет истраживања представља анализу садржаја два значајна документа за командовање у операцијама, са циљем утврђивања степена њихове међусобне сличности, разлика и утицаја тих разлика на процес командовања и извршење задатака јединица.

Прво поглавље представља увод, у коме су описани предмет и циљ рада, општа и посебне хипотезе и научне методе које су примењене у раду.

У другом поглављу разматран је садржај борбене заповести командира у Војсци Југославије. Анализирани су његова структура и појединачни елементи. Ради припреме за упоредну анализу, садржај борбене заповести разложен је на четрнаест функционалних елемената.

У трећем поглављу анализиран је садржај оперативног наређења командира у Војсци Србије. Приказана је његова структура, размотрени су појединачни елементи садржаја и њихов значај у процесу командовања у операцијама. У циљу обезбеђења упоредивости са борбеном заповешћу, садржај оперативног наређења разложен је на дванаест функционалних елемената.

У четвртном поглављу извршена је упоредна анализа садржаја борбене заповести командира у Војсци Југославије и оперативног наређења командира у Војсци Србије. Анализа је обухватила идентификацију еквивалентних елемената, утврђивање степена њихове функционалне подударности, анализу структурних разлика, степена разрађености појединих елемената, као и процену њиховог утицаја на процес командовања и извршења задатака.

У последњем, петом поглављу, изложени су закључци истраживања. Сумирани су најзначајнији резултати упоредне анализе, потврђене постављене хипотезе и указано је на могуће правце даљег унапређења садржаја оперативног наређења командира у Војсци Србије.

3. Анализа рада са кључним резултатима

Завршни рад на мастер академским студијама, студента Мирослава Јовановића бави се упоредном анализом садржаја борбене заповести командира у Војсци Југославије и оперативног наређења командира у Војсци Србије. Полазећи од нормативних докумената,

која регулишу њихову структуру и садржај, кандидат је извршио анализу оба документа, разложио их на функционалне елементе и спровео њихово систематично упоређивање применом анализе садржаја и компаративне методе.

Резултати истраживања показали су да између анализираних докумената постоји висок степен функционалне подударности, али и значајне разлике у начину организације садржаја, степену његове разрађености и нивоу стандардизације. Утврђено је да оперативно наређење командира у Војсци Србије има јаснију и систематичнију структуру, већу логичку повезаност елемената и виши степен усклађености са савременим принципима оперативног планирања и командовања.

Основни доприноси завршног рада су:

1. систематизација и анализа садржаја борбене заповести командира у Војсци Југославије и оперативног наређења командира у Војсци Србије;
2. разлагање оба документа на функционалне елементе и успостављање њихових еквивалентних категорија ради упоредне анализе;
3. утврђивање степена подударности и разлика у структури садржаја и нивоу разрађености анализираних докумената;
4. сагледавање утицаја уочених разлика на ефикасност процеса командовања у операцијама и формулисање предлога за даље унапређење садржаја оперативног наређења командира у Војсци Србије.

У уводном делу кандидат је јасно дефинисао предмет истраживања, циљ, задатке, хипотезе и методе рада. Централни део рада представља упоредна анализа садржаја борбене заповести и оперативног наређења. Посебно се издваја поступак разлагања докумената на функционалне елементе, чиме је створена основа за објективно поређење. У закључку рада изложена су коначна разматрања и резултати спроведеног истраживања и дати су предлози за унапређење садржаја оперативног наређења.

Комисија сматра да је структура рада адекватна постављеном циљу и да омогућава разумевање процеса развоја докумената командовања. Кандидат је у раду јасно дефинисао предмет, циљ и методолошки оквир истраживања. Примењене су одговарајуће научноистраживачке методе, пре свега метода анализе садржаја и компаративна метода, што је омогућило систематично поређење структуре садржаја и функционалних елемената борбене заповести командира у Војсци Југославије и оперативног наређења командира у Војсци Србије. Примењене методе омогућиле су идентификовање заједничких елемената, утврђивање разлика у структури и анализу степена разрађености појединих елемената

садржаја.

Комисија посебно позитивно оцењује начин на који је кандидат извршио операционализацију предмета истраживања, односно превођење нормативних елемената докумената у упоредиве категорије за анализу. Такав приступ омогућио је да резултати не буду засновани само на описном поређењу, већ на систематичној анализи.

Резултати истраживања показују да између борбене заповести командира у Војсци Југославије и оперативног наређења командира у Војсци Србије постоји висок степен функционалне сличности. Утврђено је да оперативно наређење задржава основне елементе садржаја борбене заповести, али их систематизује на другачији начин, са већим степеном структурне уређености, стандардизације и логичке повезаности.

Кандидат аргументовано закључује да оперативно наређење карактерише виши степен структурне уређености и стандардизације, што омогућава брже разумевање садржаја документа и ефикасније усмеравање дејстава. Комисија посебно истиче да су закључци изведени на основу претходно приказаних резултата, а не на основу унапред постављених ставова.

Допринос завршног рада на мастер академским студијама огледа се у систематизованом приказу садржаја докумената командовања. Рад пружа могућност бољег разумевања промена које су настале у области командовања и оперативног планирања.

Посебан допринос рада представља анализа утицаја структуре документа на ефикасност командовања. Кандидат је аргументовано указао да оперативно наређење омогућава бољу прегледност, јасније разумевање командирове намере, ефикаснију координацију и већу прилагодљивост у условима савременог оперативног окружења.

Комисија посебно истиче да је кандидат уочио и критички анализирао одређена ограничења оперативног наређења, пре свега могућу мању разрађеност појединих елемената садржаја који су у борбеној заповести били издвојени као посебне целине. Такав приступ доприноси објективности истраживања и показује способност кандидата за аналитичко сагледавање проблема.

Кандидат је успешно одговорио на постављено истраживачко питање и потврдио основну хипотезу да оперативно наређење командира у Војсци Србије у односу на борбену заповест командира у Војсци Југославије има виши степен структурне систематичности, разрађености и прилагођености савременим захтевима командовања. Комисија сматра да су закључци реално постављени и да произилазе из извршене анализе.

Рад је написан стручним и академским стилем. Терминологија је правилно употребљена, а структура текста омогућава праћење логике истраживања. При изради завршног рада кандидат је користио домаћу и инострану литературу водећи рачуна о правилном навођењу извора података.

4. Закључак и предлог

Кандидат Мирослав Јовановић је у мастер раду успешно извршио упоредну анализу садржаја борбене заповести командира у Војсци Југославије и оперативног наређења командира у Војсци Србије. Представљени резултати могу бити коришћени у даљим истраживањима садржаја оперативног наређења Војске Србије.

Кандидат је исказао самосталност и систематичност у свом раду.

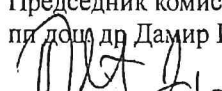
На основу наведеног, комисија предлаже надлежној катедри, да прихвати мастер рад кандидата Мирослава Јовановића: „Упоредна анализа садржаја борбене заповести командира у Војсци Југославије и оперативног наређења командира у Војсци Србије”, као завршни рад и одобри јавну усмену одбрану.

У Београду, 22.07.2026. године

Чланови комисије:

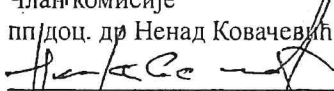
Председник комисије

п.п. доц. др Дамир Пројовић



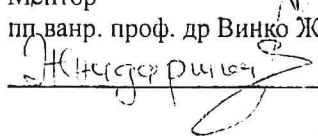
Члан комисије

п.п. доц. др Ненад Ковачевић



Ментор

п.п. ванр. проф. др Винко Жнидаршич



Достављено:

- Катедри командовања и руковођења (с/р);
- Архива